



# Jaarstukken 2018



gemeente  
gouda

#### *Ontwikkelingen 2018 en eventuele risico's*

In 2018 speelde bij de behandeling van de programmabegroting een aantal zaken. Zo was er sprake van een aantal externe invloeden waar de VRHM geen invloed op had maar die wel voor meerkosten voor de VRHM zorgde. Het ging om zaken zoals bijvoorbeeld strengere hygiëne regelgeving voor brandweer (ter voorkoming van de opname van kankerverwekkende stoffen door de huid) en digitale transformatie van de VRHM. Bij dit laatste ging het onder meer om het ontstaan van nieuwe (digitale) communicatiekanalen voor de risico- en crisiscommunicatie naar de burger. Een deel van deze onvoorziene kosten is meegenomen in de begroting 2018 en een deel is toen in de risicoparagraaf gezet.

De brandweer is in 2018 aan de slag gegaan met het nieuwe organisatieplan 'Samen verder'. Dit organisatieplan speelde in op een veranderende samenleving en is gericht op het versterken van de interne samenwerking, en het versterken van het vakmanschap van de medewerkers. Bovendien wordt dan de focus van de brandweer verlegd van intern naar extern en komt de nadruk meer te liggen op het aangaan van (wisselende) relaties, verbindingen en samenwerkingsverbanden.

Voor wat betreft het onderwerp crisisbeheersing speelde in 2018 de verdere organisatorische inbedding van het Bureau Gemeentelijke Crisisbeheersing (BGC) in de Veiligheidsregio. Voor het BGC en de gemeenten waren relevante ontwikkelingen in 2018 de volgende: terrorismedreiging (terrorismegevolgbestrijding) en de doorwerking daarvan voor evenementenbeleid maar ook de gevolgen van eventuele aanslagen voor gemeenten.

Een ander punt dat actueel werd in 2018 was de toekomstbestendigheid van de bluswatervoorzieningen. Door modernisering van het waterleidingnet is in de nabije toekomst de bluswatervoorziening niet gegarandeerd. Door vermindering van het aantal brandkranen en de invoering van alternatieve blusmethoden wordt de bluswatervoorziening de komende jaren weer toekomst bestendig gemaakt. Dit wordt bekostigd uit de verminderde kosten van het onderhoud van de brandkranen. Er wordt tussen gemeenten, regionale brandweer VRHM en de betrokken waterleidingbedrijven nauw samengewerkt.

Meer informatie: [www.vrhm.nl](http://www.vrhm.nl)

### **4.6.2.10 Gemeenschappelijke Regeling Belastingsamenwerking Gouwe Rijnland**

#### *Openbaar belang en visie*

De Gemeenschappelijke Regeling Belastingsamenwerking Gouwe-Rijnland (BSGR) is de uitvoeringsorganisatie voor gemeentelijke en waterschapsbelastingen van negen gemeenten en het Hoogheemraadschap van Rijnland. De BSGR bepaalt ook de hoogte van de WOZ-waarden voor alle onroerende zaken in de deelnemende gemeenten. Het beleid van heffing en invordering van belastingen en de belastingverordeningen worden door de deelnemers zelf vastgesteld.

#### *Ontwikkelingen 2018 en eventuele risico's*

De BSGR heeft in 2018 aanslagen opgelegd tot een bruto bedrag van € 445 miljoen (2017: € 443 miljoen). De geringe toename komt door beperkte tariefstijgingen in 2018 bij de deelnemers.

De wettelijk voorgeschreven overgang naar het waarderen van inhoud/bruto-vloeroppervlakte naar gebruiksoppervlakte bij woningen per 1 januari 2022 heeft vanaf 2018 een grote impact op de werkzaamheden van de WOZ-afdeling van de BSGR. Ook de gemeentelijke BAG afdelingen worden bij dit project nauw betrokken en leveren hierin een belangrijke bijdrage. Gouda is hierbij één van de twee pilot-gemeenten. Met dit project wordt tevens beoogd om naast het opwerken en synchroniseren van BAG en WOZ-gegevens tevens een kwaliteitsverbetering te realiseren.

In 2018 is het nieuw ontwikkelde kostprijscalculatiemodel voor 50% in werking getreden. Dit kostprijscalculatiemodel houdt in dat vanaf 2018 bij de deelnemers voorschotten in rekening worden gebracht en dat na afloop van het jaar een afrekening plaatsvindt op basis van het werkelijk aantal opgelegde aanslagen. Verder is in het nieuwe model voor ieder type aanslag een kostprijs bepaald waarvan de hoogte afhankelijk is van de complexiteit van de heffingsmaatstaf. De nieuwe systematiek van de berekening van de bijdrage aan de BSGR is voor Gouda in financieel opzicht gunstig. Vanaf 2019 is het nieuwe kostprijscalculatiemodel volledig van toepassing.

Meer informatie: [www.bsgr.nl](http://www.bsgr.nl)

### **4.6.3 Vennootschappen en coöperaties**

#### **4.6.3.1 Sport.Gouda B.V.**

##### *Openbaar belang en visie*

Sport.Gouda is het zelfstandige sportbedrijf van de gemeente Gouda. De organisatie beheert en exploiteert een breed aanbod van sportvoorzieningen en draagt zorg voor activiteiten die voortkomen uit het gemeentelijke sportbeleid.

De gemeente Gouda is de grootste opdrachtgever. De wederzijdse rechten en plichten zijn vastgelegd in een dienstverleningsovereenkomst (DVO). De aandelen van Sport.Gouda zijn volledig in handen van de gemeente.

#### *Ontwikkelingen 2018 en eventuele risico's*

In 2018 werd duidelijk dat de wetgeving rondom btw en sport vanaf 2019 wijzigt. Het recht op aftrek van btw komt te vervallen. Daarvoor in de plaats komt een subsidieregeling, maar het is onduidelijk hoe ver de financiële consequenties van deze wijziging reiken voor gemeente en Sport.Gouda. Dit wordt nader in beeld gebracht.

Meer informatie: [www.sportpuntgouda.nl](http://www.sportpuntgouda.nl)

#### **4.6.3.2 Cyclus N.V.**

##### *Openbaar belang en visie*

Cyclus is een overheidsonderneming waarvan negen gemeenten in de regio aandeelhouder zijn. Het bedrijf richt zich voornamelijk op Afvalbeheer: inzameling van huishoudelijk afval en verwerking van deze afvalstromen. Voor Gouda voert Cyclus daarnaast ook reinigingstaken in het openbaar gebied uit, ook is Cyclus verantwoordelijk voor de uitvoering van de gladheidsbestrijding. De gemeente Gouda bezit 23,5% van de aandelen.

##### *Continuïteit van Cyclus*

De aandeelhouders hebben in eind 2015 besloten om Cyclus in afgeslankte vorm te continueren op basis van een marktconforme dienstverlening (zowel in prijs als kwaliteit). De focus ligt daarbij op inzameling van huishoudelijk afval, afvalbeheer en in beperkte mate reiniging van de openbare ruimte. Met Cyclus is afgesproken om de beheertaken openbare ruimte voor de gemeente Gouda gefaseerd in 3 jaar af te bouwen.

In 2018 was Cyclus nog de uitvoerende partij voor onder meer het dagelijks onderhoud verhardingen en dagelijks onderhoud riolering.

##### *Ontwikkelingen en risico's 2017*

In 2018 is verder invulling gegeven aan de afbouw van de taken die Cyclus nog had op het gebied van beheer openbare ruimte. Daarnaast is er frequent overlegd over de taken en de invulling daarvan op het gebied van met name afval en reiniging.

##### *Consequenties*

Hoewel in afgeslankte vorm er een goede toekomst voor het bedrijf Cyclus is, zullen in de komende jaren belangrijke organisatieveranderingen en besparingen plaats (moeten) vinden. Daarnaast zal Cyclus ook op schaalvergroting moeten focussen om marktconform te blijven functioneren. Voor een aantal Cyclusmedewerkers levert dit onzekerheid op. Cyclus heeft daarom een sociaal plan opgesteld. De beheer openbare ruimte taken komen vanaf 2019 volledig onder directe gemeentelijke aansturing waarbij de regiegedachte intact blijft.

De gemeente heeft voor deze taken via aanbestedingsprocedures marktpartijen gecontracteerd die de werkzaamheden op een adequate wijze kunnen uitvoeren. Daarmee wordt geborgd dat het beheer van de openbare ruimte in Gouda op een goed niveau blijft.

Meer informatie: [www.cyclusnv.nl](http://www.cyclusnv.nl)

#### **4.6.3.3 Oasen N.V.**

##### *Openbaar belang en visie*

Oasen is het drinkwaterbedrijf van Midden Holland, de gemeente Gouda is een van de aandeelhouders. Kernactiviteiten zijn het winnen, zuiveren, distribueren en verkopen van drinkwater.

De uitvoering van de taken van Oasen heeft geen directe link met programmadoelstellingen van de gemeente. Er is uiteraard wel sprake van een algemeen belang van goed drinkwater.

##### *Ontwikkelingen 2018 en eventuele risico's*

In 2018 is flink in het leidingnetwerk geïnvesteerd. Voor Gouda is van belang dat bij het suppletiestation in Gouda een nieuwe koppelleiding is aangelegd die twee belangrijke leidingen verbindt. Dit zorgt ervoor dat OASEN niet meer afhankelijk is van één leiding die door het centrum van Gouda loopt; nu kan OASEN ook via de leiding, die rondom de stad ligt, het gebied van drinkwater voorzien.

In algemener zin is geïnvesteerd in veiligheid zowel op het gebied van drinkwaterkwaliteit als op het gebied van de continuïteit van de drinkwatervoorziening.

Meer informatie: [www.oasen.nl](http://www.oasen.nl)